



LIDERAZGO TRANSFORMADOR

REPORTE ANUAL 2024



Safe Passage
Camino Seguro

QUERIDOS AMIGOS Y APRECIADOS ALIADOS,

El año pasado puede recordarse como un período de fortalecimiento organizacional y transiciones fructíferas para Camino Seguro, un tiempo que nos permitió reflexionar profundamente sobre lo que hemos logrado y hacia dónde nos dirigimos juntos.

Fuimos testigos de la evolución de nuestra organización y de nuestro modelo educativo, al ver cómo nuestros estudiantes han comenzado a aspirar a más de lo que alguna vez imaginamos.

Avanzamos en nuestra misión de brindar una educación transformadora y servicios integrales de bienestar, encontramos oportunidades para dirigir más fondos hacia los resultados de nuestros estudiantes y fortalecimos nuestra identidad, viviendo los valores que nos definen.

El año pasado estuvo lleno de retos para nuestra comunidad, pero también de aprendizajes, crecimiento y reflexión compartida. Durante este tiempo, hicimos cambios que nos permitieron vivir más profundamente la misión, visión y valores que nos han acompañado desde el inicio. Estos cambios no fueron fáciles, pero sabíamos que eran necesarios para ser una organización más alineada con las necesidades del presente y con la esperanza de un futuro más justo y transformador para nuestra comunidad.

Este proceso nos recuerda la importancia de evolucionar, asumir el cambio y permitirnos ser una organización más fuerte y flexible, comprometida con cada estudiante, cada familia y cada miembro de nuestra comunidad educativa.

Esta fortaleza y adaptabilidad nos permitirán afrontar estos tiempos políticos desafiantes con intención, impacto y cuidado. Algunos ejemplos de los pasos que dimos juntos en 2024 son:

- **Eficiencias operativas para garantizar que más fondos lleguen directamente a estudiantes y docentes.**
- **Impulsar apoyo y recaudación de fondos para aumentos salariales del personal guatemalteco, valorando y reteniendo nuestro recurso más importante: el talentoso equipo de primera línea que impulsa nuestro impacto.**
- **Revisión de nuestra Misión, Visión y Valores con acciones claras para vivir esos valores cada día.**
- **Liderazgo local: transición hacia un modelo de liderazgo compartido que reconoce a Pablo Callejas como Director Adjunto y a Patty Barneond como Directora General de Educación, fomentando toma de decisiones y poder compartidos, transparencia y visión común dentro de nuestro liderazgo en Guatemala.**
- **Evolucionando de la caridad hacia el cambio sistémico, reconociendo a nuestros estudiantes como jóvenes líderes capaces de construir una comunidad, un país y un mundo mejores.**

Todos estos cambios sitúan a nuestros estudiantes y comunidad en el centro de nuestra toma de decisiones, presupuestos y futuro. Este camino de transición ha sido y continúa siendo un proceso de crecimiento y evolución, pero, sobre todo, una esperanza por un futuro más inclusivo, justo y equitativo para nuestra comunidad.

Gracias por caminar a nuestro lado, por ser una parte valiosa de esta reflexión y por contribuir a hacer de Camino Seguro un lugar lleno de oportunidades para todos.

Con profundo agradecimiento,

Erin y Pablo

EN LA FOTO: Fila delantera, de izquierda a derecha: Karla, Pablo, María José H. Fila trasera, de izquierda a derecha: María José R., Narda, Emna, Erin, Patty, Elizabeth y Mario.



ACTUALIZACIÓN

DE MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

Como parte de la celebración del 25 aniversario de Camino Seguro, emprendimos un proceso reflexivo y colaborativo para actualizar nuestra Misión, Visión y Valores. Esta renovación marca un hito importante en nuestra evolución como organización.

A lo largo de los años, Camino Seguro ha crecido y cambiado de muchas maneras. Era el momento de que nuestra misión, visión y valores reflejaran quiénes somos hoy: un equipo diverso, unido, sensible a las realidades actuales y liderado por guatemaltecos, comprometidos con brindar educación de calidad y apoyo integral a nuestros estudiantes y sus familias.

Este proceso, liderado por la Junta Directiva y el Equipo de Liderazgo, incluyó voces de todos los niveles de la organización. Juntos reflexionamos sobre nuestro propósito, el impacto de nuestro trabajo y los valores compartidos que nos guían. A través de este enfoque inclusivo, renovamos nuestra Misión, Visión y Valores que capturan mejor el corazón de Camino Seguro.

Estos nuevos principios nos guían y nos dan claridad

sobre hacia dónde vamos e inspiran la alineación de todas las áreas de nuestro trabajo. Fortalecen nuestra identidad, profundizan nuestro sentido de pertenencia y refuerzan nuestro compromiso compartido de impulsar cambios positivos y duraderos en la vida de nuestros estudiantes, sus familias, su comunidad y Guatemala.

A medida que avanzamos, estamos comprometidos a vivir esta misión renovada cada día con propósito, esperanza y determinación colectiva de construir juntos un futuro más brillante.



MISIÓN

A través de una educación de calidad y servicios integrales de bienestar, en Camino Seguro ofrecemos una experiencia transformadora a nuestros estudiantes en un entorno amoroso y de apoyo. Nuestra comunidad educativa crea experiencias de aprendizaje de forma colaborativa que ayudan a los estudiantes a desarrollar carácter, conocimiento y habilidades necesarias para alcanzar su máximo potencial. Cultivamos un cambio positivo y duradero en sus vidas, en la de sus familias, en su comunidad y en Guatemala.

VISIÓN

Nuestra visión es catalizar un impacto positivo, transformador y duradero a través de la formación de líderes juveniles que construyan una sociedad equitativa, fuerte y justa.

ACTUALIZACIÓN DE MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

VALORES Que nuestros valores se conozcan, se sientan y se vivan cada día.

Amor: Somos una comunidad educativa basada en la bondad, empatía, compasión y apoyo mutuo.

Responsabilidad: Cumplimos nuestras obligaciones, cuidamos nuestro comportamiento y la forma de expresarnos, asumimos las consecuencias de nuestros actos y por ende promovemos la confianza, transparencia y excelencia.

Colaboración: Trabajamos para construir cooperación, coherencia y un aprendizaje compartido, reconociendo que juntos somos más fuertes.

Honestidad: La verdad, transparencia y sinceridad dirigen nuestro comportamiento diario, al ser una organización íntegra.

Pertenencia: Cultivamos una cultura donde la participación, la inclusión y el liderazgo compartido brindan un sentido de identidad, que nos abre a la escucha y valoración de las voces diversas de nuestra comunidad.

Respeto: Reconocemos y valoramos la dignidad, derechos y diferencias de cada persona independientemente de su posición, origen, género o cualquier otra característica, promoviendo equidad, así como un trato justo y cordial.



NUESTRO PROGRAMA

Actualmente, Camino Seguro brinda atención a 550 estudiantes en nuestros programas.

Los estudiantes están inscritos desde nuestros programas de Primera Infancia hasta noveno grado, además de Oportunidades—nuestro programa de refuerzo educativo y capacitación laboral para estudiantes de nivel diversificado.

DATO RÁPIDO DE IMPACTO

Según la prueba estandarizada internacional BAT-7, las habilidades académicas de nuestros estudiantes de séptimo y noveno grado **crecieron más del 100% entre febrero y agosto de 2024.**

ASPECTOS DESTACADOS DEL PROGRAMA



Construyendo Nuevas Posibilidades

¡Comenzamos la construcción de nuestro tan esperado edificio de nivel básico! Esto fue posible gracias al esfuerzo de muchas personas y al generoso apoyo de donantes individuales y subvenciones. El edificio brindará atención a 120 estudiantes de séptimo a noveno grado y contará con espacios dedicados para arte, música, tecnología y deportes. También albergará nuestros programas Oportunidades y Próximo Paso, sirviendo en total a más de 200 estudiantes y afiliados.

En Guatemala, solo el 40% de los estudiantes se gradúan de nivel básico. Nuestro edificio de nivel básico representa un paso emocionante para asegurar el crecimiento académico y personal de nuestros estudiantes.

Ante un **30% de plazas docentes por cubrir** en 2024, Camino Seguro reconoció la necesidad de fortalecer nuestra estrategia de compensación. Nuestros maestros son el corazón de nuestro trabajo e impacto, pero, como ocurre en muchas ONG, nuestros salarios se habían quedado rezagados.

En 2024, la Junta Directiva aprobó bonificaciones iniciales y aumentos salariales, con planes de mejoras adicionales para 2025. Un generoso donante anónimo ha hecho posibles los aumentos para 2025. Este es el inicio de una estructura integral de **compensación para garantizar que nuestros dedicados maestros y personal de primera línea sean valorados** justamente como la columna vertebral de nuestra misión.



Invirtiendo en nuestros maestros



Tecnología en el aula

El acceso de los estudiantes a la tecnología aumentó, pasando de una computadora por cada 18 estudiantes en 2023 a una por cada 2.5 al inicio del ciclo escolar 2025. Este avance significativo dentro de cada aula brinda a nuestros estudiantes herramientas poderosas para prepararse académica y tecnológicamente para su futuro. En una comunidad donde la mayoría de familias no cuenta con teléfonos inteligentes y casi ninguna tiene computadora en casa, contar con recursos y formación tecnológica pertinentes resulta fundamental.

ASPECTOS DESTACADOS DEL PROGRAMA

A lo largo del ciclo escolar 2024, las inversiones y alianzas estratégicas fueron clave para abordar las brechas de aprendizaje y acelerar el progreso académico de los estudiantes.

Ampliamos el acceso a tutorías de alto impacto, mejoramos la infraestructura de aprendizaje digital e implementamos plataformas basadas en datos, adaptadas a las necesidades individuales de cada estudiante, como Progentis y Explorax.

Nuestros maestros llevaron a cabo intervenciones específicas, ampliaron los programas de tutoría y fortalecieron el acceso a herramientas digitales. Se puso especial énfasis en el desarrollo de habilidades fundamentales de lectoescritura y matemáticas, al mismo tiempo que se fomentó el bienestar socioemocional de los estudiantes. Estos esfuerzos también impulsaron la formación y el crecimiento profesional de nuestro personal docente.

Como resultado, gracias a nuestro modelo educativo, vimos avances medibles en el rendimiento y la participación estudiantil, sentando bases sólidas para su éxito.



Acortando la brecha de aprendizaje

En 2024, nuestro Programa Educativo Oportunidades y Próximo Paso dieron pasos decisivos para ampliar y fortalecer los servicios dirigidos a jóvenes de 14 a 21 años, mediante apoyo académico, orientación vocacional, formación en liderazgo y preparación para la vida laboral y profesional.

Actualmente, 22 exafiliados de Camino Seguro cursan estudios universitarios y muchos otros participan en formaciones prácticas enfocadas en la resolución de problemas, el pensamiento computacional y el desarrollo de habilidades en inglés. Con nuevas alianzas estratégicas y planes para más mentorías, servicios y becas, seguimos apoyando los sueños y caminos que nuestros estudiantes están construyendo.

Conoce más en nuestro informe especial Oportunidades y Próximo Paso 2024, elaborado por la evaluadora Marcia Bernbaum.



Nuevos caminos con Oportunidades

En 2024, un grupo de estudiantes descubrió el rap como una herramienta poderosa de autoexpresión. Con la guía de las artistas de hip-hop guatemalteca y mexicana Rebecca Lane y Audry Funk, exploraron la rima, el ritmo y la estructura, y luego interpretaron sus propios versos en el evento "Somos Ciudad" organizado por USAID.

A través de la música, alzaron su voz contra la discriminación, hablaron de la Guatemala con la que sueñan y experimentaron el poder de ser vistos, escuchados y celebrados.



Voces con ritmo

ASPECTOS DESTACADOS DEL PROGRAMA



Programa de visitantes rediseñado

El año pasado enfrentamos nuevos desafíos debido al aumento de la violencia en los alrededores de nuestro trabajo. Decidimos hacer una pausa y suspender las visitas de equipos de apoyo y voluntarios para analizar qué era necesario ajustar y así priorizar la seguridad de nuestro personal, familias y visitantes. Esta decisión nos permitió rediseñar nuestro modelo, alineándolo con un nuevo sistema de seguridad, nuestra capacidad operativa y nuestras metas académicas.

Hoy nos emociona dar la bienvenida nuevamente a los visitantes bajo un enfoque renovado, más intencional, seguro y transformador para nuestros estudiantes. Nos alegra abrir de nuevo nuestras puertas.

El Día de la Familia 2024 marcó el inicio oficial de las celebraciones por nuestro 25 aniversario. En un emotivo evento lleno de gratitud, miembros de nuestra comunidad compartieron lo que Camino Seguro ha significado en sus vidas.

Fue un momento para reflexionar sobre los logros colectivos, destacar historias inspiradoras y fortalecer los lazos que hemos construido durante estos 25 años. Celebramos con palabras, música, pequeños obsequios y la alegría de seguir juntos en este camino.



25 años juntos

En diciembre, Iris Ramírez se convirtió en la primera ex afiliada de Camino Seguro en graduarse de la carrera de Medicina. Su trayectoria, desde nuestras aulas, pasando por el apoyo y beca de nuestro aliado en salud Shared Beat, hasta ejercer en un hospital de la Ciudad de Guatemala, es un ejemplo poderoso de lo que es posible cuando el talento y la perseverancia se encuentran con la oportunidad.

La historia de Iris reafirma las posibilidades alcanzables a través de la educación, el acompañamiento integral, la mentoría y una comunidad amplia que se preocupa y acompaña.



De un sueño a la acción

NUESTRO TRABAJO

EN CIFRAS



DEMOGRAFÍA

519
estudiantes y
afiliados atendidos

350
familias atendidas
a lo largo del año

EDUCACIÓN

18 graduados
del Programa Educativo
Oportunidades en 2024

34 afiliados
de Oportunidades
aprobaron el año escolar

19 exafiliados
inscritos en carreras
universitarias como
arquitectura, psicología,
tecnología y derecho

18 estudiantes
participaron en
el programa de
Vacacionistas

7 graduados
de 2024 obtuvieron
empleo en los centros
donde realizaron sus
pasantías



17
expediciones
realizadas en el colegio

91%
de nuestros estudiantes
más pequeños, de 3
a 6 años, obtuvieron
calificación de
"sobresaliente" en la
prueba EAD-3, que mide
cuatro áreas clave de
desarrollo: habilidades
motoras gruesas,
habilidades motoras
finas adaptativas,
habilidades auditivas y
de lenguaje, habilidades
personales y sociales.
Estas son competencias
fundamentales para su
éxito educativo.

100% de los niños
de 5 años obtuvieron
calificación de "muy
alta" en habilidades de
prelectura.

Las habilidades de lectura
de los estudiantes de 1º a
5º grado **se duplicaron**
entre febrero y agosto de
2024.

Las habilidades verbales
de 5º grado pasaron del
29 % al 68 % (de
febrero a agosto).



SERVICIOS INTEGRALES DE SALUD

4,813
pacientes atendidos
en Clínica y Área de
Aislamiento

72,419
llamadas realizadas o
recibidas de familias
197,445 mensajes
enviados o recibidos de
familias

48 familias
atendidas en el
Programa "Crianza con
Cariño"

2,321
pruebas psicométricas/
psicológicas realizadas



ASPECTOS FINANCIEROS DESTACADOS

En 2024, realizamos cambios financieros significativos para alinear mejor el uso de nuestros recursos con los valores de la organización.

Esto incluyó la reducción de costos asociados con el bajo aprovechamiento de materiales y la redirección intencional de gastos, siempre que fue posible, para que se realizaran en Guatemala, apoyando así la economía local, programas sólidos y mejores resultados para nuestros estudiantes.

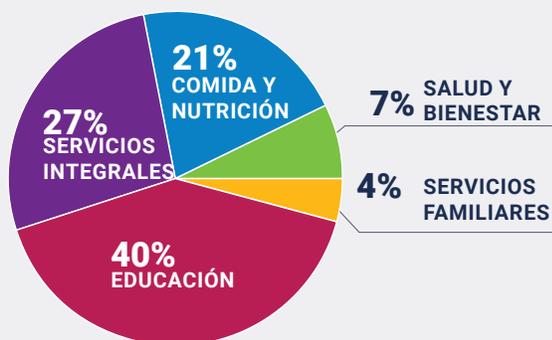
También rediseñamos nuestro proceso de planificación presupuestaria para que fuera más inclusivo y transparente, fomentando un mayor

sentido de pertenencia y responsabilidad en toda la organización.

Lo más notable es que, al alcanzar nuestra meta de recaudación de fondos para la construcción de la escuela de nivel básico, logramos iniciar esta instalación tan necesaria, un paso importante para fortalecer nuestras operaciones y sostenibilidad a largo plazo.

Los datos reflejan cifras del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024.

2024 DISTRIBUCIÓN DE GASTOS PROGRAMATICOS



Gastos Total: \$ 1,772,412

\$805,556 en gastos de capital para la escuela de nivel básico liberados en 2024.



COMPARACIÓN DE DISTRIBUCIÓN DE GASTOS A 3 AÑOS

	2022	2023	2024
Program	66%	64%	74%
Fundraising	22%	22%	15%
Administration	12%	14%	11%

COMPARACIÓN DE INGRESOS Y GASTOS A 3 AÑOS

	2022	2023	2024
Revenue	\$2,526,133	\$2,982,578	\$2,838,093
Expense	\$2,586,906	\$2,890,502	\$2,797,571

Fuente: Auditoría combinada y reflejada como porcentaje del total de gastos de programas.

Safe Passage está registrada en EE. UU. como una organización 501(c)(3). Camino Seguro está registrada en Guatemala como una asociación no gubernamental. Visita www.safepassage.org/ financieros para consultar nuestro formulario IRS 990 y la auditoría combinada, la cual es auditada anualmente por PGM Accounting de Biddeford, Maine.



NUESTRA COMUNIDAD GLOBAL

En Camino Seguro estamos profundamente agradecidos con nuestros increíbles aliados, quienes continúan formando parte activa de nuestra misión, así como con quienes se unieron por primera vez en 2024 con un compromiso firme de romper el ciclo de la pobreza y generar un cambio transformador en Guatemala.

PANORAMA DE APOYO 2024

La comunidad global de apoyo de Camino Seguro está representada por los siguientes países: Australia, Canadá, Dinamarca, Alemania, Guatemala, Islandia, España, Países Bajos, Reino Unido y Estados Unidos.

688
visitantes
de enero a noviembre

7 subvenciones de fundaciones privadas por un total de \$380,176

20+ Aliados
(servicios de salud, formación educativa, donaciones en especie, entre otros)

386
Nuevos donantes

Más de **6,000 personas** impulsaron nuestro trabajo con sus generosos aportes.

ALIADOS CORPORATIVOS

10 partners

En 2024 lanzamos un programa integral de Alianzas Corporativas. [Conoce más sobre este programa en nuestro sitio web.](#)

MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA 2024

PRESIDENT
Jessica Britt Boston, MA

VICE PRESIDENT
Santiago Bolaños Torrebiarte Guatemala & México City

SECRETARY
Alyson Welch Plainfield, VT

TREASURER
Matthew Bucher Hamel, Minnesota

Kolia John O'Connor
New York, NY

Esther Brol Guatemala

Jeff Katz Cambridge, MA

Christian von Oppen
Berlin, Germany

Juan Francisco Roldan
Guatemala & Vienna, Austria

Camila Leal Witt
New York, NY & Guatemala

Ana Cristina Rozas-Bostrán
Guatemala

Matthew Verghese
San Francisco, CA

Carla Campbell
Philadelphia, PA

Emily Dollar Shiprock, NM

René J. Nazario
Atlanta, GA

Sofía Arimany Guatemala & New York, NY

Sandra Bellenda
London, England

Marcos Zedan
New York, NY



MODELO DE COPRESIDENCIA PARA 2025

CO-CHAIR
Santiago Bolaños Torrebiarte Guatemala & Mexico City

CO-CHAIR
Sofía Arimany Guatemala & New York, NY

VICE PRESIDENT
Ana Cristina Rozas-Bostrán Guatemala

SECRETARY
Alyson Welch Plainfield, VT

TREASURER
Matthew Bucher Hamel, MN

Camila Leal Witt New York, NY & Guatemala

Carla Campbell
Philadelphia, PA

Christian von Oppen
Berlin, Germany

Emily Dollar Shiprock, NM

Esther Brol Guatemala

Jeff Katz Cambridge, MA

Marcos Zedan New York, NY

Matthew Verghese
San Francisco, CA

René J. Nazario Atlanta, GA

Sara Bellenda
London, United Kingdom



FORMAS DE CONTRIBUIR

HAZTE DONANTE MENSUAL

La educación requiere apoyo sostenido, y tu aporte recurrente nos ayuda a planificar el futuro de nuestros programas. Solo debes registrarte una vez y tus donaciones, con la periodicidad que elijas, nos permiten mantener estabilidad y planificar con mayor precisión.

DONACIONES PLANIFICADAS

Visita nuestra página de Donaciones Planificadas: www.safepassage.org/legacy/ para conocer cómo puedes convertirte en un Visionario de Camino Seguro.

VISÍTANOS

Agenda una visita para conocer nuestro programa en acción: www.safepassage.org/visit/

DONA DESDE UN FONDO ASESORADO POR DONANTES (DAF)

Si tienes una cuenta de donación con Fidelity, Schwab u otro administrador de fondos, ¡es más fácil que nunca transformar vidas! Pon tu DAF a trabajar haciendo una donación única o recurrente.

COMPARTE CON UN AMIGO

Comparte este informe y nuestras historias con alguien que aprecies.



United States (Admin)
PO Box 791899
Baltimore, MD 21279-1899

P (207) 846-1188
E info@safepassage.org

Guatemala (Program)
6a. Avenida 11-95 Zona 7, Colonia
Landivar, Ciudad de Guatemala

(502) 2440-4388
infofuate@safepassage.org

GRACIAS